



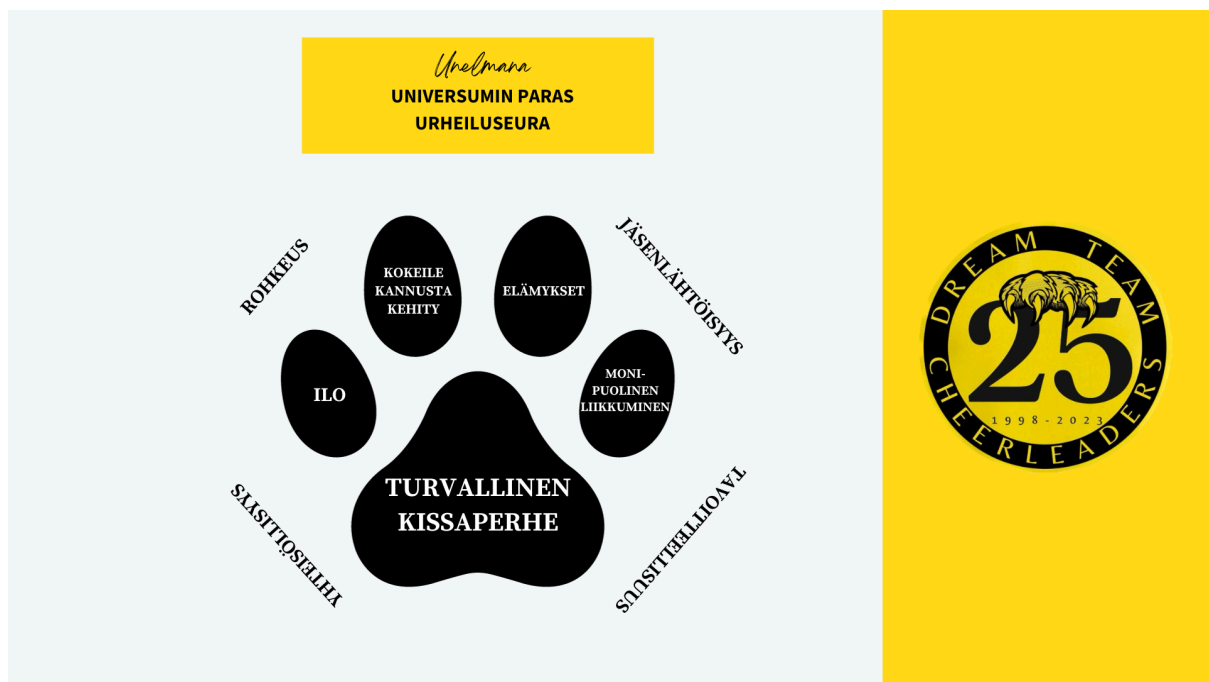
**TOIMINTASUUNNITELMA KEVÄT 2024**

# SISÄLLYSLUETTELO

<b>1 JOHDANTO</b>	<b>2</b>
<b>2 ORGANISAATIO</b>	<b>3</b>
<b>3 TALOUS</b>	<b>4</b>
<b>4 STRATEGISET TOIMET KEVÄÄLLE 2024</b>	<b>5</b>
4.1 Urheilijanpolut	5
4.2. Valmennus	5
4.3 Yhteisöllisyys #kissaperhe ja elämykset	6
4.4. Laadukkaat treeniolosuhteet	6
<b>5 TIEDOTTAMINEN, MARKKINOINTI JA JÄSENHANKINTA</b>	<b>7</b>
<b>6 TAPAHTUMAKALENTERI</b>	<b>8</b>
<b>7 KEHITYSTOIMENPITEET TAULUKKOMUODOSSA</b>	<b>9</b>

## 1 JOHDANTO

Dream Team Cheerleaders DTC ry:n missio, visio (unelma), arvot ja seuratoiminnan tavoitteet toimivat ohjenuorana toiminnan suunnittelulle. Seuratoiminnan vuosikello löytyy [täältä](#).



Seuratoiminnan tavoitteiden edistäminen on osa perustoimintaa.

Seuran kasvatukselliset tavoitteet ovat:

- kehittää lapsen/nuoren vuorovaikutustaitoja

Seuran urheilulliset tavoitteet ovat:

- tarjota laadukasta ja monipuolista urheilutoimintaa alkeis- ja kilpatasolle

Seuran urheilullisiin elämäntapoihin liittyvät tavoitteet ovat:

- otetaan urheilulliset elämäntavat (ravinto, lepo, liikunta, ajanhallinta) osaksi arkea

Seuran viihtymiseen ja ilmapiiriin liittyvät tavoitteet ovat:

- jokainen on osa kissaperhettä

Seuran taloudelliset ja hallinnolliset tavoitteet ovat:

- seuralla on toimiva organisaatio ja vakaa talous

## 2 ORGANISAATIO

Seura koostuu keväällä 2024 seuraavista toimijoista:

- Joukkueet: urheilijat ja heidän perheensä
- Valmennus
  - Valmennuspäällikkö
  - Huippu-urheiluvastaava (hallitus)
  - Lajivalmentajat
- Joukkueenjohtajat
- Työryhmät
  - Valmennustyöryhmä
  - Tapahtumatyöryhmä
    - Kilpailujen projektityöntekijä
  - Nuorten toimikunta
- Hallitus

Joukkueiden toiminnasta vastaa joukkueen nimetyt valmentajat. Kilpajoukkueiden tiimissä on lisäksi joukkueenjohtaja.

Valmennustyöryhmä osallistuu urheilutoiminnan linjauksen luomiseen ja jalkauttamiseen. Työryhmään on avoin haku, ja se on avoin kaikille seuran valmentajille. Työryhmän vastuuhenkilöt ovat hallituksen huippu-urheiluvastaava sekä valmennuspäällikkö. Ryhmä kokoontuu vähintään kaksi kertaa kevään aikana.

Tapahtumatyöryhmä vastaa seuran tapahtumista ja kilpailuista. Työryhmään on avoin haku. Työryhmän vastuuhenkilö on hallituksen tapahtumavastaava, joka vastaa työryhmän ja hallituksen välisestä viestinnästä. Ryhmä kokoontuu vähintään kahdeksan kertaa vuodessa. Maaliskuussa järjestettävästä Spirit 1 -kilpailusta sekä STAGE:sta vastaa lisäksi projektityöntekijä yhdessä tapahtumavastaavan ja -työryhmän kanssa. Keväällä kevätinäytöksen yhteydessä pyrkimyksenä on järkevöittää tapahtumien järjestämistä. Uuden toimintamallin mukaan seuran joukkueita velvoitetaan hoitamaan tapahtumapäivinä erilaisia vastuutehtäviä.

Toimijoiden tarkempi tehtävänjako on avattuna seuran toimintakäsikirjassa. Alkukeväästä tehdään jokaisen toimijaroolin osalta tarkempi toimenkuvien, vuosikellojen ja prosessien kirjaaminen. Lisäksi vahvistetaan eri roolien talouden hallintaa käymällä taloutta tarkemmin läpi ja kirjaamalla tarkempia vastuita talouteen liittyen.

### 3 TALOUS

Kevät 2024 (tammi-heinäkuu) toteutetaan lyhyempänä tilikautena, jotta elokuusta 2024 voidaan siirtyä kilpailukauden mukaiseen tili- ja toimintakauteen. Seuran nousseiden toimintakustannusten kattamiseksi (inflaatio, harjoitustilavuokran indeksikorotus) harjoitusmaksuihin esitetään 10% korotusta. Edellinen korotus on tehty vuodelle 2021. Kevätkauden jäsenmaksu on 20 e. Jäsenmaksuun sisältyy osallistumisoikeus seuran tapahtumiin (esim. kevätnäytös), jäsenkirjeeseen, harjoitustilojen ja esiintymispukujen käyttöön sovitun mukaisesti sekä mahdollisiin seuran jäsenille tarkoitettuihin yhteistyökumppanietuihin. Keväällä 2024 mahdollistetaan myös kurssimuotoinen toiminta tarpeen mukaan. Kurssimuotoiseen toimintaan osallistuminen ei vaadi seuran jäsenyyttä.

Keväällä 2024 panostetaan sulkapallovuorojen vuokraustulojen nostamiseen viestinnällä ja kampanjoilla, joilla houkutellaan vanhoja ja uusia varaajia hyödyntämään sulkapallovuokrausta aiempaa enemmän.

Seuran suurimmat tuloerät ovat (lähimpään tuhanteen pyöristettynä):

- harjoitusmaksut 146 000
- varainhankinnan tuotot
  - tilavuokratulot 40 000
  - tapahtumatulot 23 000 (kulut vähennettynä)
  - jäsenmaksutulot 9 000
- avustukset 14 000
- muut tuloerät kuten kilpailu- ja leirituotot, ulkopuolinen valmennus sekä varustetuotot ovat ns. läpikulkueriä, joiden tuotot käytetään kyseessä oleviin kuluihin.

Seuran suurimmat menoerät ovat (lähimpään tuhanteen pyöristettynä):

- tila- ja tarvikevuokrat 133 000
- henkilöstökulut 77 000
- hallintokulut 20 000
- pukuhankinnat 10 000 e
- muut suuret menoerät kuten kilpailu- ja leirikulut sekä niihin liittyvät matkakulut, ulkopuolinen valmennus ja kalusteiden ja varusteiden pienhankinnat, ovat ns. läpikulkueriä, joiden menot katetaan suoraan laskuttamalla palveluiden ja tuotteiden käyttäjiä ja tilaajia.

## 4 STRATEGISET TOIMET KEVÄÄLLE 2024

Vuosien 2023-2025 strategian kolme päävalintaa ovat urheilijanpolut, valmennus sekä yhteisöllisyys ja elämykset. Lisäksi kiinnitetään huomiota laadukkaiden treeniolosuhteiden ylläpitoon.

### 4.1 Urheilijanpolut

Joukkuejakotilaisuuksia kehitetään vuoden 23 toteutetun palautekyselyn perusteella sekä keskustelemalla toiveista ja tarpeista valmennustyöryhmän ja nuorten toimikunnan kanssa. Lisäksi sparrataan muita cheerleadingseuroja hyvistä käytänteistä.

Seuran junioritason harrastajamäärää pyritään lisäämään ja toimintaa vahvistamaan urheilijalähtöisesti. Tämä tarkoittaa käytännössä valmennustyöryhmän ja nuorten toimikunnan osallistamista keskusteluun, toteuttamalla youth- ja junioritason palautekyselyjä, jotka toimivat pohjana valmentajien ja urheilijoiden välisille keskusteluille sekä järjestämällä erillisiä tarve- ja kehittämiskeskusteluja youth- ja junioritason valmentajille. Tämän pohjalta listataan toteutettavat toimenpiteet kaudelle 24-25.

### 4.2. Valmennus

Laadukkaan valmennuksen tärkein kehitystoimenpide vuoden aikana on urheilutoiminnan linjauksen viimeisteleminen. Projektin vastuuhenkilöinä on hallituksen huippu-urheiluvastaava yhdessä valmennustyöryhmän kanssa. Työhön osallistetaan myös mm. nuorten toimikuntaa, urheilijoita ja hallitusta.

Haaga-Helian opiskelija tekee seuralle opinnäytetyönä urheilutoiminnan linjauksen, joka sisältää myös jalkautustoimenpiteet. Urheilutoiminnan linjauksen on tarkoitus valmistua maaliskuussa 2024. Jalkautustoimenpiteet sisältävät tiedotusta sekä urheilijoille että huoltajille mm. seuran nettisivuilla sekä valmentajien kouluttamista. Tavoitteena on, että DTC:n urheilutoiminnan linjauksen kouluttamisesta ja perehdyttämisestä tulee osa valmentajien koulutuspolkua.

Valmennuslinja tulee sisältämään mm. seuraavia asioita:

- urheilijaidentiteetti
- ikätasojen painopisteet: fyysiset, psyykkiset ja sosiaaliset. Toimintaa ohjaavat periaatteet ja kasvatuksellisuus. Kokonaisliikuntamäärä.
- taitotason (levelin) painopisteet: toiminta-aika ja osaamisen tavoitteet kauden päätteeksi. Oheisharjoittelu.
- valmennuslinja: toimintatavat, metodit, arvot
- linjauksen viestintä- ja jalkauttamissuunnitelma

Fysiikka- ja akrobatiavalmennuksen osalta yhteistyötä jatketaan keväällä 2024, ja vuoden aikana tehdään yhdessä valmentajien ja urheilijoiden kanssa arviointi ja suunnitelma siitä, miten näiden osa-alueiden harjoittelu jatkossa on tarkoituksenmukaista toteuttaa. Tämä tullaan toteuttamaan palautekyselyllä joukkueille. Keväällä hyödynnetään tarpeen mukaan

ulkopuolisten toimijoiden koulutuksia sekä järjestetään valmentajille koulutusta urheilutoiminnan linjauksen parissa.

### **4.3 Yhteisöllisyys #kissaperhe ja elämykset**

Seurassa pyritään kannustavaan ja positiiviseen ilmapiiriin, jonka myötä jokainen tuntee olevansa osa #kissaperhettä.

Lasten ja nuorten osallistumismahdollisuuksia seuran toiminnan kehittämiseen vahvistetaan. Kevään 2024 aikana etenkin junior- ja youth -tason toiminnan kehittäminen ja seuran urheilutoiminnan linjausten laatimiseen otetaan mukaan myös nuoria urheilijoita.

Seuratoimintaan osallistumiseen kannustetaan myös 15-18 -vuotiaita kohdennetuilla kokouskutsuilla. Tavoitteena on jollain tavalla osallistaa nuoria myös hallituksen työskentelyyn.

Kevään 2024 aikana joukkueenjohtajatoiminnan rakenne kirjataan selkeäksi kokonaisuudeksi vuoden 2023 tehtyjen uudistusten pohjalta.

Keväälle 2024 suunniteltuja tapahtumia ovat mm. ystävänpäivädisco, seuran yhteiset kilpailukenraalit, Spirit 1 -kilpailut sekä Stage tapahtuma, kevätnäytös sekä mitalikahvit.

MM- & EM-projektien toteutuksen yhteydessä kirjataan ulkomaan kilpailujärjestelyjen osalta infopaketti, johon kerätään tietoa ulkomaan kilpailu- ja leirimahdollisuuksista sekä niihin liittyvistä järjestelyistä (mm. kustannukset, käytännön järjestelyt ja kokemukset), jotta projekteihin olisi jatkossa mahdollisimman helppo ryhtyä.

### **4.4. Laadukkaat treeniolosuhteet**

Olosuhteiden kehittämistä jatketaan toimitilaan liittyvien pienhankintojen osalta tarpeen mukaan. Lisäksi pyritään kehittämään toimintatapa, jolla voidaan pyytää ja vastaanottaa erilaisia tarpeellisia tavaralahjoituksia. Kevään aikana toteutetaan toimijoille (jäsenet, huoltajat, valmentajat, seuratoimijat) kysely pitkän tähtäimen olosuhdetarpeista ja aloitetaan sen pohjalta pitkän tähtäimen tilojen kehityssuunnitelman tekeminen.

Seura pyrkii osallistumaan aktiivisesti toimintaympäristön kehittämisprosesseihin muun muassa Tampereen kaupungin ja seuraparlamentin sekä Hakametsän kampuksen kehittämishankkeen osalta.

## 5 TIEDOTTAMINEN, MARKKINOINTI JA JÄSENHANKINTA

Seuran viestinnässä ja markkinoinnissa seurataan seuran viestintäsuunnitelmaa. Seura teettää jäsenyytyväisyyskyselyn keväällä 2024. Keväällä toteutamme 5 erillistä viestintäkampanjaa osana jäsenistön kirjeitä. Tammikuun aiheena on rohkeus olla aito, helmikuussa strategia, maalikuussa tavoitteet, huhtikuussa urheilijan polku sekä toukokuussa liikkumisen innostaminen.

Tärkeimmät sisäisen viestinnän kohderyhmät ovat valmentajat, toimihenkilöt, urheilijat ja heidän perheensä. Sisäisessä viestinnässä hyödynnetään mm. sähköpostitse lähetettävää kuukausitiedotetta, valmentajien ja joukkueenjohtajien lähettämiä tiedotteita, MyClub-jäsenhallintajärjestelmää, valmentaja- ja toimihenkilöpalavereita ja vanhempainiltoja.

Joukkueiden sisäisistä viestintätavoista on sovittu kilpailukauden alussa. Seuran internetsivut <http://www.dreamteamcheer.fi/> palvelevat niin seuran sisäisiä kuin ulkoisiakin tiedonhakijoita. Seuralla on lisäksi sosiaalisessa mediassa sivustot (Facebook, Instagram, TikTok), jonne jaetaan tiedotettavia ja ajankohtaisia asioita sekä kerrotaan kuulumisia.

Seuran ja lajin tunnettuutta pyritään lisäämään erityisesti Tampereella ja sen lähiympäristössä. Seura hakee ja järjestää aktiivisesti kilpailuja ja tapahtumia, osallistuu kaupungin seuraparlamentin toimintaan sekä tekee yhteistyötä kaupungin kanssa Lupa liikkua & harrastaa -toiminnan muodossa. Lisäksi jatketaan yhteistyötä cheerleading-seurojen kuten Pырintö Cheer Teamin sekä Kauppi Sports Centerillä toimivien urheilutoimijoiden kanssa. Tavoitteena on mahdollistaa vuoropuhelua sidosryhmien kanssa, jolloin vaaditaan aktiivista osallistumista ja raportointia hallituksen vastuuhenkilöiltä.

Seura pyrkii saamaan näkyvyyttä tamperelaisessa mediassa ja kutsuu yhteistyökumppaneita omiin tapahtumiinsa kuten kilpailuihin ja näytöksiin. Tapahtumat lisätään kaupungin tapahtumakalenteriin. Seura viestii ulkoisesti nettisivujen ja sosiaalisen median kautta, tiedotteilla, ilmoituksilla, sekä osallistumalla erilaisiin seuran toimintaa koskeviin tapahtumiin. Vaikuttaminen urheiluseurojen yhteisössä tapahtuu Suomen Cheerleadingliiton (SCL), Hämeen Liikunta ja Urheilun (HLU), Tampereen kaupungin seuraparlamentin ja Tampereen Urheilun Edistämisseätiön (TUES) kautta.

Uusien harrastajien rekrytointiin panostetaan erityisesti alkuvuodesta. Uusien urheilijoiden houkuttelemiseksi seuran sosiaalisen median kanavissa hyödynnetään maksettuja mainoksia kohdennettuna ikäryhmille. Seura hyödyntää jaettavia julisteita ja flyereita, joita viedään kohderyhmälle sopiviin paikkoihin. Seura toimii kumppanina Tampereen kaupungin Lupa liikkua ja harrastaa -toiminnassa myös keväällä 2024.

## 6 TAPAHTUMAKALENTERI

Kuukausi	Tapahtuma	Vastuhenkilö
Tammikuu	Joukkueiden toiminta käynnistyy joulutauon jälkeen vko 1-2	Toimisto, valmentajat, jojat
Helmikuu	Start länsi 3.2.	Seurakoordinaattori, valmentajat, jojat
Maaliskuu	Talviloma 26.2.-3.3. Spirit 1-2 kenraali 19.3.  Spirit 1 & STAGE 23.3  Spirit 2 24.3.	Valmentajat, jojat Olosuhde- & tapahtumavastaava, valmentajat, jojat Seurakoordinaattori, valmentajat, jojat, projektityöntekijä, tapahtumavastaava & -työryhmä Valmentajat, jojat
Huhtikuu	SCL kevätkokous Spirit 3-4 kenraali 3.4.  Spirit 3 6.4. Spirit 4-5 7.4. Super 1-2 kenraali 18.4.  Super 1 20.4. Super 2 21.4. MM-kilpailut 24.-26.4.	Hallitus Olosuhde- & tapahtumavastaava, valmentajat, jojat Seurakoordinaattori, valmentajat, jojat Seurakoordinaattori, valmentajat, jojat Olosuhde- & tapahtumavastaava, valmentajat, jojat Seurakoordinaattori, valmentajat, jojat Seurakoordinaattori, valmentajat, jojat Viestintävastaava, MM-projekti työryhmä
Toukokuu	Super 3-4 kenraali  Super 3 11.5. Super 4-5 12.5. Mitalikahvit (pl. huippujoukkueet) 15.5. Spirit 5-6 -kenraali 19.5.  Spirit 5-6 25.5. DTC Kevätnäytös 26.5. DTC kevätkokous Joukkuejaon vanhempainilta	Olosuhde- & tapahtumavastaava, valmentajat, jojat Seurakoordinaattori, valmentajat, jojat Seurakoordinaattori, valmentajat, jojat Tapahtumavastaava & -työryhmä, jojat Olosuhde- & tapahtumavastaava, valmentajat, jojat Seurakoordinaattori, valmentajat, jojat Tapahtumavastaava & -työryhmä Hallitus Valmennuspäällikkö, huippu-urheiluvastaava & viestintävastaava
Kesäkuu	SM-kenraali  SM-kilpailut 15.-16.6. Mitalikahvit 19.6.	Olosuhde- & tapahtumavastaava, valmentajat, jojat Seurakoordinaattori, valmentajat, jojat Tapahtumavastaava & -työryhmä, jojat
Heinäkuu (lomakuukausi)	Seuran toiminnot kaikki tauolla 24.6.-14.7. EM-kilpailut 28.6.-30.6.	Valmentajat, jojat

SCL:n päivittyvä kalenteri (kilpailut, maajoukkue-toiminta, koulutukset, verkostot) löytyy [täältä](#).



## 7 KEHITYSTOIMENPITEET TAULUKKOMUODOSSA

Strateginen valinta	Toimi	Ajankohta	Vastuuhenkilö	Osallistuu
Kaikki valinnat	Viestintä-kampanja, joka sisältää teemoja seuraavista aiheista: - Rohkeus olla aito - Strategia - Tavoitteet - Urheilijan polku - Liikkumisen innostaminen	Eri teemat tammi-toukokuu	Viestintävastaava	
Kaikki valinnat	Toimenkuvien, vuosikellojen ja prosessien kirjaaminen	Tammi-huhtikuu	Puheenjohtaja	Hallituksen jäsenet Seurakoordinaattori Valmennuspäällikkö
Kaikki valinnat	Talouden hallinnan vahvistaminen (talouden läpikäynti ja vastuiden selkeytys)	Tammikuu	Puheenjohtaja	Hallituksen jäsenet Seurakoordinaattori Valmennuspäällikkö
Kaikki valinnat	Jäsentytyväisyyskysely	Huhtikuu	Viestintävastaava	
Kaikki valinnat	Seuran koordinoiman leiritoiminnan toteutus esim. akrobatia/kesäleiri	Loppukevät-kesä	Valmennuspäällikkö	Valmentajat
Urheilijanpolut	Junioritason sitoutumisen vahvistaminen urheilijalähtöisesti	Tammi-kesäkuu	Valmennuspäällikkö Huippu-urheiluvastaava Viestintävastaava	Valmennustyöryhmä Nuorten toimikunta Joukkueet
Urheilijanpolut	Joukkuejaon kehitys (Palautekysely 2023)	Maalis-kesäkuu	Valmennuspäällikkö	Huippu-urheiluvastaava Valmennustyöryhmä Nuorten toimikunta
Valmennus	Urheilutoiminnan linjauksen kirjaaminen	Tammi-maaliskuu	Valmennuspäällikkö Huippu-urheiluvastaava	Valmennustyöryhmä Nuorten toimikunta Hallitus Jäsenistö Jojot Valmentajat
Valmennus	Urheilutoiminnan linjauksen	Huhti-kesäkuu	Valmennuspäällikkö	

	jalkauttaminen			
Yhteisöllisyys ja elämykset	EM & Jr. MM-projekti ja sen yhteydessä tiedonkeruu ja -jako ulkomaan kilpailu- ja leirimahdollisuuksista sekä niihin liittyvistä järjestelyistä (mm. kustannukset, käytännön järjestelyt ja kokemukset).	Tammi-toukokuu	Puheenjohtaja	Huoltajat, valmentajat, viestintävastaava
Yhteisöllisyys ja elämykset	Spirit 1 -kilpailut & STAGE	Tammi-maaliskuu	Projektityöntekijä	Tapahtumavastaava Tapahtumatyöryhmä
Olosuhteet	Tavaralahjoitusten organisointi ja viestintä (siivousaineet- ja välineet, oheisharjoitteluvälineet, huonekalut...)		Olosuhdevastaava	Viestintävastaava
Olosuhteet	Selvitys pitkän tähtäimen tarpeista + tilasuunnitelman aloitus		Olosuhdevastaava	
Olosuhteet	Sulkapallovuokrauksen kampanjat ja markkinointi		Olosuhdevastaava Viestintävastaava	Hallitus Seurakoordinaattori